

# Organogram

# Directie

100% Dienstverlenend

Opgavegericht werken

Kerngericht werken

**Barbera Silvis**  
gemeentesecretaris/  
algemeen directeur

**Ellen den Outer**  
directeur

**Hans van den Brule**  
directeur

Teammanagers

Directie

Concerncontroller

Directiesecretaris

Teammanagers



Raad

B&W

## Leeswijzer

- Als organisatie zijn we gericht naar 'buiten': gevisualiseerd door het eiland op de achtergrond maar ook de omgeving rond het eiland.
- Kerngericht werken, opgavegericht werken en 100% dienstverlenend zijn belangrijke uitgangspunten in onze organisatie: gevisualiseerd door de buitenring.
- Elke medewerker heeft een 'thuisbasis' in een vast team, georganiseerd rond vakinhoud: gevisualiseerd door de donkerblauwe (bedrijfsvoering) en donkergroene rechthoekjes (extern gerichte teams).
- Een teammanager stuurt een of meerdere teams aan.
- Elk directielid stuurt een aantal teammanagers aan. Klik op de naam van een directielid om te zien welke teammanagers hij of zij aanstuurt.
- Naast de vaste teams zijn er ook 'tijdelijke' teams georganiseerd rond bijvoorbeeld opgave(tafels) of pop-ups: gevisualiseerd door de blauwe bolletjes.

# Organogram

# Directie

100% Dienstverlenend

Opgavegericht werken

Kerngericht werken

**Barbera Silvis**  
gemeentesecretaris/  
algemeen directeur

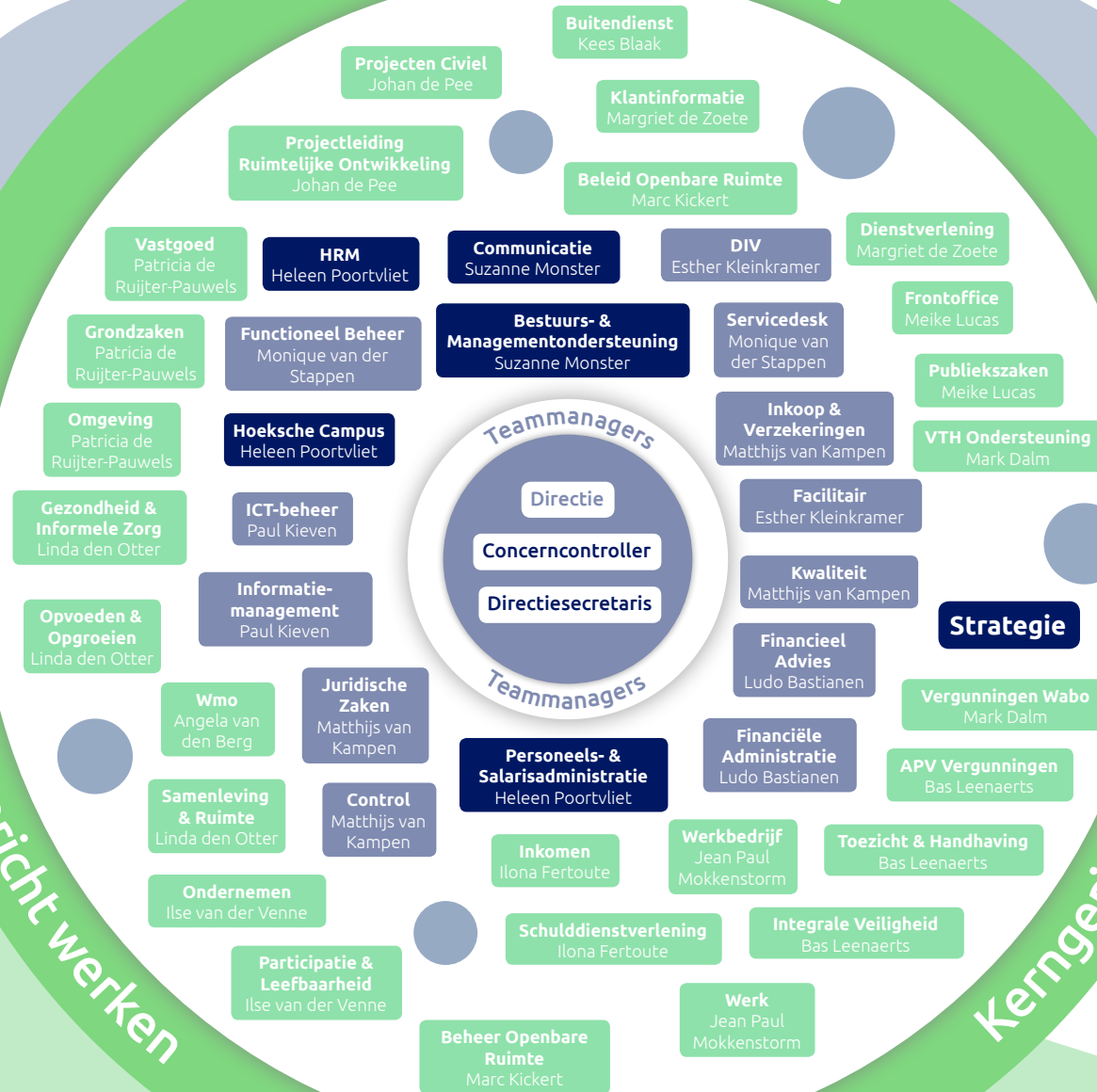
**Ellen den Outer**  
directeur

**Hans van den Brule**  
directeur

< terug naar overzicht

Raad

B&W



## Leeswijzer

- Als organisatie zijn we gericht naar 'buiten': gevisualiseerd door het eiland op de achtergrond maar ook de omgeving rond het eiland.
- Kerngericht werken, opgavegericht werken en 100% dienstverlenend zijn belangrijke uitgangspunten in onze organisatie: gevisualiseerd door de buitenring.
- Elke medewerker heeft een 'thuisbasis' in een vast team, georganiseerd rond vakinhoud: gevisualiseerd door de donkerblauwe (bedrijfsvoering) en donkergroene rechthoekjes (extern gerichte teams).
- Een teammanager stuurt een of meerdere teams aan.
- Elk directielid stuurt een aantal teammanagers aan. Klik op de naam van een directielid om te zien welke teammanagers hij of zij aanstuurt.
- Naast de vaste teams zijn er ook 'tijdelijke' teams georganiseerd rond bijvoorbeeld opgave(tafels) of pop-ups: gevisualiseerd door de blauwe bolletjes.



gemeente  
**Hoeksche Waard**

# Organogram

# Directie

100% Dienstverlenend

Opgavegericht werken

Kerngericht werken

**Barbera Silvis**  
gemeentesecretaris/  
algemeen directeur

**Ellen den Outer**  
directeur

**Hans van den Brule**  
directeur

< terug naar overzicht

Directie  
Concerncontroller  
Directiesecretaris

Teammanagers

Teammanagers

Raad

B&W

**Buitendienst**  
Kees Blaak

**Projecten Civiel**  
Johan de Pee

**Klantinformatie**  
Margriet de Zoete

**Projectleiding  
Ruimtelijke Ontwikkeling**  
Johan de Pee

**Beleid Openbare Ruimte**  
Marc Kickert

**Vastgoed**  
Patricia de  
Ruijter-Pauwels

**HRM**  
Heleen Poortvliet

**Communicatie**  
Suzanne Monster

**DIV**  
Esther Kleinkramer

**Dienstverlening**  
Margriet de Zoete

**Grondzaken**  
Patricia de  
Ruijter-Pauwels

**Functioneel Beheer**  
Monique van der  
Stappen

**Bestuurs- &  
Managementondersteuning**  
Suzanne Monster

**Servicedesk**  
Monique van  
der Stappen

**Frontoffice**  
Meike Lucas

**Omgeving**  
Patricia de  
Ruijter-Pauwels

**Hoeksche Campus**  
Heleen Poortvliet

**Inkoop &  
Verzekeringen**  
Matthijs van Kampen

**Publiekszaken**  
Meike Lucas

**VTH Ondersteuning**  
Mark Dalm

**Gezondheid &  
Informele Zorg**  
Linda den Otter

**ICT-beheer**  
Paul Kieven

**Facilitair**  
Esther Kleinkramer

**Kwaliteit**  
Matthijs van Kampen

**Strategie**

**Opvoeden &  
Opgroeien**  
Linda den Otter

**Informatie-  
management**  
Paul Kieven

**Financieel  
Advies**  
Ludo Bastianen

**Vergunningen Wabo**  
Mark Dalm

**Wmo**  
Angela van  
den Berg

**Juridische  
Zaken**  
Matthijs van  
Kampen

**Personeels- &  
Salarisadministratie**  
Heleen Poortvliet

**Financiële  
Administratie**  
Ludo Bastianen

**APV Vergunningen**  
Bas Leenaerts

**Samenleving  
& Ruimte**  
Linda den Otter

**Control**  
Matthijs van  
Kampen

**Inkomen**  
Ilona Fertoute

**Werkbedrijf**  
Jean Paul  
Mokkenstorm

**Toezicht & Handhaving**  
Bas Leenaerts

**Ondernemen**  
Ilse van der Venne

**Participatie &  
Leefbaarheid**  
Ilse van der Venne

**Schulddienstverlening**  
Ilona Fertoute

**Integrale Veiligheid**  
Bas Leenaerts

**Beheer Openbare  
Ruimte**  
Marc Kickert

**Werk**  
Jean Paul  
Mokkenstorm



gemeente  
**Hoeksche Waard**

## Leeswijzer

- Als organisatie zijn we gericht naar 'buiten': gevisualiseerd door het eiland op de achtergrond maar ook de omgeving rond het eiland.
- Kerngericht werken, opgavegericht werken en 100% dienstverlenend zijn belangrijke uitgangspunten in onze organisatie: gevisualiseerd door de buitenring.
- Elke medewerker heeft een 'thuisbasis' in een vast team, georganiseerd rond vakinhoud: gevisualiseerd door de donkerblauwe (bedrijfsvoering) en donkergroene rechthoekjes (extern gerichte teams).
- Een teammanager stuurt een of meerdere teams aan.
- Elk directielid stuurt een aantal teammanagers aan. Klik op de naam van een directielid om te zien welke teammanagers hij of zij aanstuurt.
- Naast de vaste teams zijn er ook 'tijdelijke' teams georganiseerd rond bijvoorbeeld opgave(tafels) of pop-ups: gevisualiseerd door de blauwe bolletjes.

# Organogram

# Directie

100% Dienstverlenend

Opvagegericht werken

Kerngericht werken

**Barbera Silvis**  
gemeentesecretaris/  
algemeen directeur

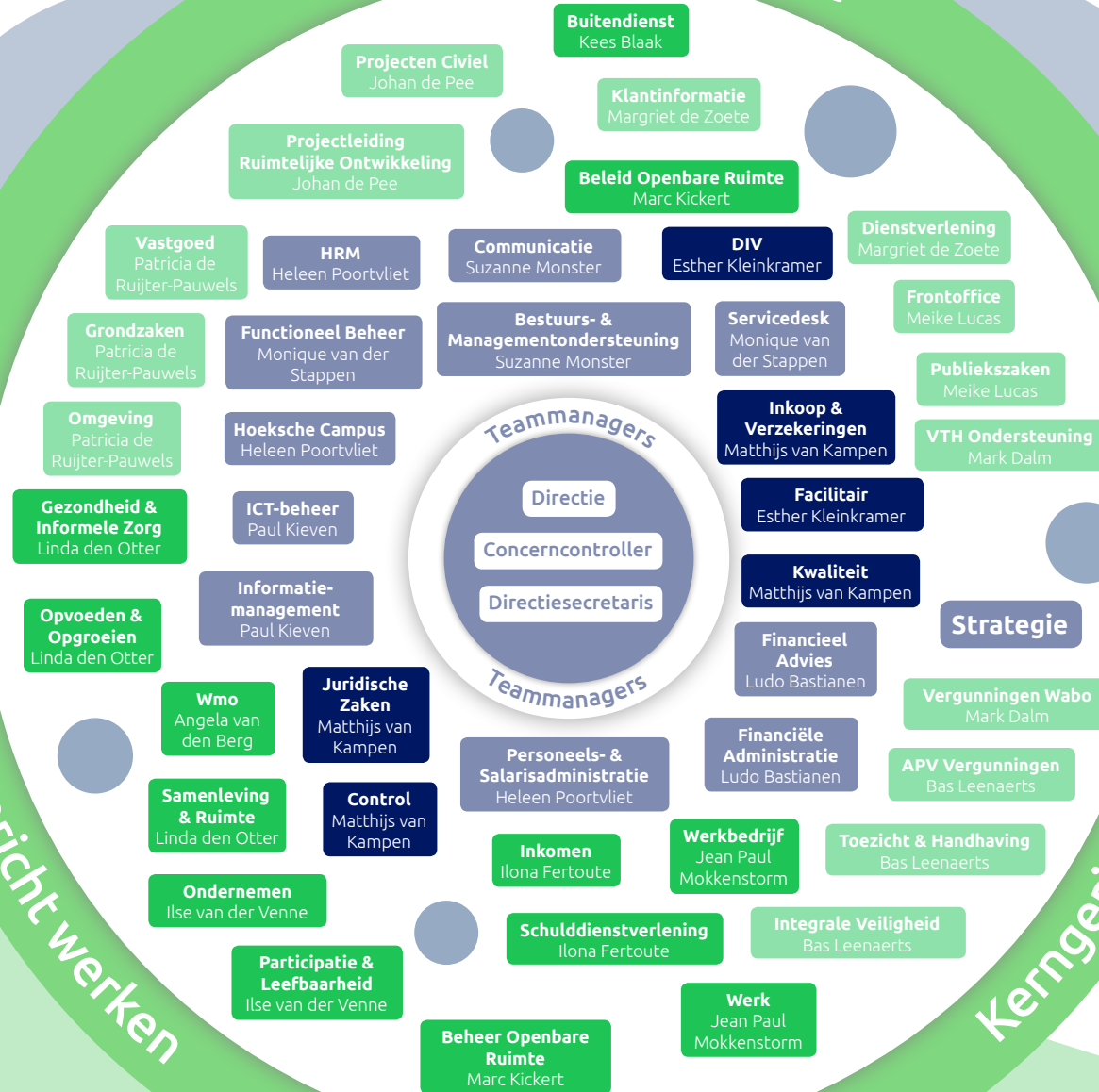
**Ellen den Outer**  
directeur

**Hans van den Brule**  
directeur

< terug naar overzicht

Raad

B&W



gemeente  
**Hoeksche Waard**

## Leeswijzer

- Als organisatie zijn we gericht naar 'buiten': gevisualiseerd door het eiland op de achtergrond maar ook de omgeving rond het eiland.
- Kerngericht werken, opvagegericht werken en 100% dienstverlenend zijn belangrijke uitgangspunten in onze organisatie: gevisualiseerd door de buitenring.
- Elke medewerker heeft een 'thuisbasis' in een vast team, georganiseerd rond vakinhoud: gevisualiseerd door de donkerblauwe (bedrijfsvoering) en donkergroene rechthoekjes (extern gerichte teams).
- Een teammanager stuurt een of meerdere teams aan.
- Elk directielid stuurt een aantal teammanagers aan. Klik op de naam van een directielid om te zien welke teammanagers hij of zij aanstuurt.
- Naast de vaste teams zijn er ook 'tijdelijke' teams georganiseerd rond bijvoorbeeld opgave(tafels) of pop-ups: gevisualiseerd door de blauwe bolletjes.